



APLICAÇÃO DA METODOLOGIA *LEAN* COMO FERRAMENTA DE TRABALHO E, CONSEQUENTEMENTE, MUITOS GANHOS

HILGEMANN, Evandro Luis¹; SILVA, Letícia²; LINCK, Ieda M. Donati³.

Resumo: Este trabalho teve como base uma revisão bibliográfica sobre a aplicação e implementação da ferramenta *Lean* na indústria, pela qual se examinou a utilização dos métodos da produção enxuta, assim como suas técnicas de gerenciamento, sem focar nos setores de aplicação. O estudo foi desenvolvido na disciplina de Produção Textual da Universidade de Cruz Alta. A filosofia da produção enxuta, também conhecida como *Lean manufacturing*, teve início depois da segunda guerra mundial, no Japão, tendo como objetivo colocar a forma de trabalho na melhor sequência possível, agregando valor aos produtos exigidos pelos clientes. Esta forma de gerenciamento tem por definição transformar o desperdício em alguma forma de valor, produzindo somente o necessário, conforme a solicitação dos clientes, evitando o desperdício e estoques em excesso (KUNDE, 2009). Tem-se como diferencial o envolvimento e o comprometimento de todas as pessoas da empresa, para que a ferramenta tenha sucesso em sua implementação e desenvolvimento, tornando, assim, a metodologia *Lean* uma cultura organizacional. Essa metodologia pode ser aplicada em qualquer área ou setor, seja industrial, hospitalar, administrativo, enfim, a ferramenta se enquadra em situações diversas e os ganhos são notáveis. Evidencia-se, ainda, o reconhecimento *Lean Thinking* como uma valiosa e estratégica ferramenta na busca pelo aumento da competitividade das empresas em nível mundial, a qual oferece um diferencial competitivo, não apenas nas áreas de produção, mas em todas as áreas de uma organização. Neste campo tão interessante, fértil e dinâmico dos sistemas de gestão de produção, cuja importância estratégica, muitas vezes, transcende as fronteiras da Produção, essa prática atinge todas as áreas de uma empresa por onde passam o efetivo fluxo de valor. Entretanto, para que a implementação deste sistema de produção seja realizado de maneira efetiva, deve haver uma mudança de pensamento, e esta não é uma tarefa simples. Deve-se, em conjunto com a implementação do sistema *Lean*, aplicar estratégias de envolvimento das pessoas, pois é com a participação e colaboração de todos e com a atribuição de responsabilidades às pessoas certas que se evita as melhorias pontuais sem foco e sem sustentação (CADIOLI; PERLATTO, 2009). A aplicação do *Lean* e de suas ferramentas devem ter uma atenção especial, inclusive na formação acadêmica, pois propiciam ganhos reais de desempenho e, principalmente, ganhos financeiros para as organizações.

Palavras chave: Produção enxuta. Ferramentas Utilizadas. *Lean manufacturing*. Formação.

¹ Acadêmico da Engenharia de Produção. Universidade de Cruz Alta/RS. E-mail: evandrohil@hotmail.com

² Acadêmica da Engenharia de Ambiental. Universidade de Cruz Alta/RS. E-mail: leticiaremor.silva@gmail.com

³ Orientadora. Doutora em Linguística/UFSM e UA-Portugal. Mestre em Educação/Uninorte-PY. Mestre em Linguística/UPF. Membro do GEL e NEPPS Unicruz. Coordenadora e professora do Proenem/Unicruz. E-mail: imdlinck@gmail.com